

2023

Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional

Premio de
investigación
2021

Cuaderno del Grupo
Especial FAO / CLACSO
**Innovación en
políticas públicas
de seguridad
alimentaria y
nutricional**



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



CLACSO



PLATAFORMAS PARA
EL DIÁLOGO SOCIAL

Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional : premio de investigación 2021 / Valentín Val ... [et al.] ; compilación de Eduardo de Lima Caldas ... [et al.] ; coordinación general de Eduardo de Lima Caldas ; Alberto Ramírez Fiora del Fabro ; Yury Marcela Ocampo Buitrago. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : CLACSO ; Santiago : FAO - Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2023.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-987-813-516-8

1. Políticas Públicas. 2. Innovaciones. I. Val, Valentín. II. Caldas, Eduardo de Lima, comp. III. Ramírez Fiora del Fabro, Alberto, coord. IV. Ocampo Buitrago, Yury Marcela, coord.

CDD 363.856

PLATAFORMAS PARA EL DIÁLOGO SOCIAL



CLACSO

Consejo Latinoamericano
de Ciencias Sociales

Conselho Latino-americano
de Ciências Sociais

Colección Boletines de Grupos de Trabajo

Director de la colección - Pablo Vommaro

CLACSO Secretaría Ejecutiva

Karina Batthyány - Directora Ejecutiva

María Fernanda Pampín - Directora de Publicaciones

Equipo Editorial

Lucas Sablich - Coordinador Editorial

Solange Victory y Marcela Alemandi - Producción Editorial

Equipo

Natalia Gianatelli - Coordinadora

Cecilia Gofman, Marta Paredes, Rodolfo Gómez, Sofía Torres,

Teresa Arteaga y Ulises Rubinschik

© Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales | Queda hecho el depósito que establece la Ley 11723.

No se permite la reproducción total o parcial de este libro, ni su almacenamiento en un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio electrónico, mecánico, fotocopia u otros métodos, sin el permiso previo del editor.

La responsabilidad por las opiniones expresadas en los libros, artículos, estudios y otras colaboraciones incumbe exclusivamente a los autores firmantes, y su publicación no necesariamente refleja los puntos de vista de la Secretaría Ejecutiva de CLACSO.

CLACSO

Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales -

Conselho Latino-americano de Ciências Sociais

Estados Unidos 1168 | C1023AAB Ciudad de Buenos Aires |

Argentina. Tel [54 11] 4304 9145 | Fax [54 11] 4305 0875

<clacso@clacsoinst.edu.ar> | <www.clacso.org>

Coordinadores del Grupo Especial

Eduardo de Lima Caldas

Universidade de São Paulo

Escola de Artes, Ciências e Humanidades
Brasil

Alberto Ramírez Fiora del Fabro

Oficial de Seguridad Alimentaria y
Nutricional

Oficina Regional de la FAO para América
Latina y el Caribe
Chile

Yury Marcela Ocampo Buitrago

Escuela de Nutrición y Dietética, Seccional
Oriente

Universidad de Antioquia
Colombia

Compiladores

Eduardo de Lima Caldas

Luis Beduschi

Marcela del Pilar Curiquen Mouat

Mirta Crovetto Mattassi





Contenido

- 5** Prefacio
- 7** Presentación
- 8** Listado de ganadores, por año y categoría

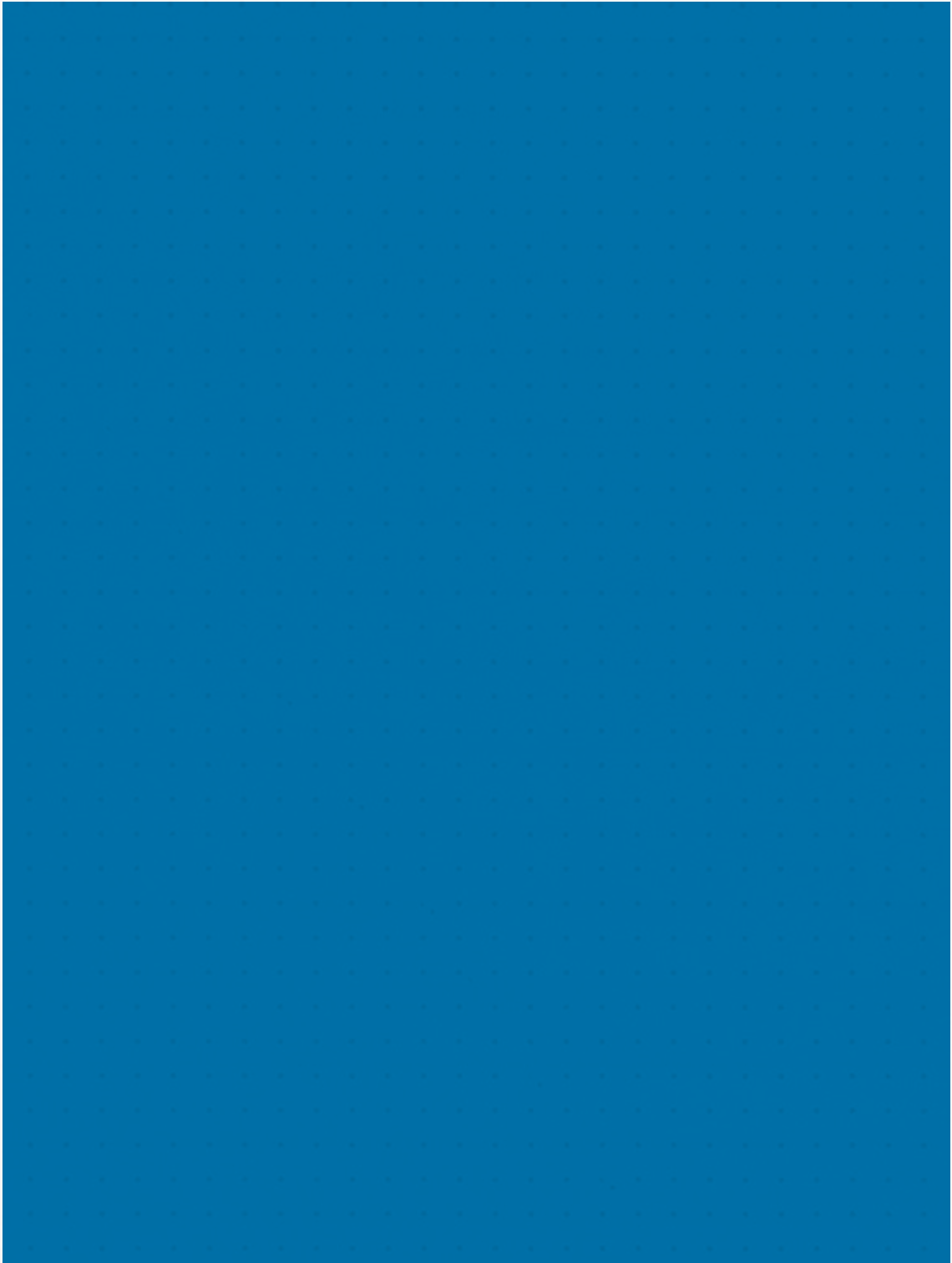
CATEGORÍA ARTÍCULOS PUBLICADOS

- 11** **Primer lugar**
Agroecology and La Via Campesina II. Peasant agroecology schools and the formation of a sociohistorical and political subject
[Valentín Val](#), [Lia Pinheiro Barbosa](#), [Nils McCune](#)
- 13** **Segundo lugar**
Characteristics and Motivations of Consumers of Direct Purchasing Channels and the Perceived Barriers to Alternative Food Purchase: A Cross-Sectional Study in the Ecuadorian Andes
[Gabriel April-Lalonde](#), [Sara Latorre](#), [Myriam Paredes](#), [María Fernanda Hurtado](#), [Fabián Muñoz](#), [Ana Deaconu](#), [Donald C. Cole](#), [Malek Batal](#)
- 16** **Tercer lugar**
Autosuficiencia alimentaria: Un enfoque desde la eficiencia en la provincia de Esmeraldas, República del Ecuador
[Cristóbal Castro Murillo](#), [Milagros Morales Pérez](#), [Ulises Pacheco Fera](#), [Rosa Marina Castellanos Dorado](#)

CATEGORÍA ENSAYOS INÉDITOS

- 19** **Primer lugar**
¿Cómo entender los sistemas alimentarios para políticas alimentarias mejor informadas? El caso de Cali, Colombia
[Sara Rankin-Cortázar](#)
- 28** **Segundo lugar**
Volver a las raíces, una propuesta desde la agroecología para abordar la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)
[Celeste Molpeceres](#)
- 36** **Tercer lugar**
Reflexiones de pandemia. Desarrollo de una plataforma virtual como circuito corto de comercialización para artesanos de la agricultura familiar
[Leonor M. Pilatti](#)
- 44** **Miembros del Grupo Especial FAO/CLACSO Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional**





Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional



Prefacio

El Grupo Especial **Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional**, resultado de la alianza entre el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) comienza su quehacer y coordinación formalmente en Panamá en el año 2017. Sin embargo, la idea de su formación se remonta a la VII Conferencia de la CLACSO realizada en Medellín a mediados del año 2015 cuando, por primera vez, se analizó por ambas instituciones, el potencial que tendría un grupo dedicado a esta temática, para profundizar en la discusión de los temas de alimentación, nutrición, agricultura y acción pública, vinculada a los diferentes roles que los actores de la sociedad deberían tener en ella. Lo anterior nace de la firme convicción que la academia tiene un rol y responsabilidad fundamental en el desarrollo de innovaciones en iniciativas públicas y/o privadas de interés público en la lucha contra la inseguridad alimentaria.

Desde su fundación, el Grupo ha definido dos líneas de acción. La primera, está relacionada con la Gobernanza en políticas públicas y acción para la Seguridad Alimentaria y nutricional, vinculando ambos conceptos con relaciones de poder, articulación política y participación social, así como herramientas de gestión pública. Todo lo anterior, guarda un fuerte vínculo con el diseño de nuevas innovaciones para la puesta en marcha de las mismas. La segunda, orientada en el ámbito de Políticas Públicas y acciones enfocadas a la transformación de los sistemas agroalimentarios a unos más sustentables, inclusivos, transparentes y resilientes para combatir la malnutrición en todas sus formas en los territorios de nuestra región.

A partir de los ejes de acción, también se definió la estrategia de trabajo, cimentada en: la generación y producción de conocimientos a través de la investigación científica y la difusión de la misma - generado o compilado de otras fuentes - a través de acciones de formación, y la visibilidad del trabajo y acciones del Grupo. Para todo lo anterior, resulta fundamental continuar sistemáticamente con el desarrollo y fortalecimiento de redes en torno a las políticas públicas con la participación activa de organizaciones sociales relacionadas con los temas del Grupo Especial FAO/CLACSO .

Así es, que, en las actividades destacadas del Grupo, está el “Premio de Investigación a la Innovación en Políticas de Seguridad Alimentaria y Nutricional”, el cual en su versión 2021, tuvo como objetivo entregar un reconocimiento a investigadores que están aportando mediante la innovación e investigación, al desarrollo de políticas públicas que permiten o contribuyen a resolver problemáticas emergentes en el ámbito de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN). En esta convocatoria se invitó a investigadores pertenecientes a entidades académicas, ONG, organizaciones e investigadores independientes, a presentar tanto artículos que ya habían sido publicados, como ensayos de carácter inédito.

La convocatoria 2021 logró recolectar una gran variedad de iniciativas novedosas en el ámbito de SAN, que confirma la hipótesis que motivó la realización de estos premios: “La academia cuenta con soluciones innovadoras en acciones dirigidas a combatir este flagelo”, que, a nuestro pesar, aún marca y define la vida de millones de personas en nuestra región”.

Esta publicación, es la recopilación de los trabajos ganadores en todas sus categorías del “Premio de Investigación a la Innovación en Políticas de Seguridad Alimentaria y Nutricional”. Agradecemos sinceramente la participación de quienes postularon y deseamos que este material sea de utilidad para continuar en la lucha contra el hambre y la inseguridad alimentaria y nutricional.



Presentación

La presente publicación contiene los trabajos de las y los ganadores de la versión 2021 del “Premio de investigación a la innovación en políticas de Seguridad Alimentaria y Nutricional”, para las categorías artículos científicos publicados y ensayos inéditos (2021). Es importante aclarar que, en el caso de los artículos científicos publicados en otras revistas, se han respetado los derechos de publicación y, por lo tanto, en este texto solo se encuentran los resúmenes, pudiendo también conocer la información de la fuente original de los trabajos para su consulta en extenso.

Estos textos son solo una muestra del potencial innovador que la academia posee para superar el flagelo de la inseguridad alimentaria y nutricional en el planeta.

Grupo Especial FAO / CLACSO
Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional



Listado de ganadores, por año y categoría¹

Premios 2021

Categoría Artículos Científicos Publicados

LUGAR	NOMBRE	TÍTULO	PAÍS
1º	Valentín Val, Lia Pinheiro Barbosa, Nils McCune	Agroecology and La Via Campesina II. Peasant agroecology schools and the formation of a sociohistorical and political subject	México
2º	Gabriel April-Lalonde, Sara Latorre, Myriam Paredes, María Fernanda Hurtado, Fabián Muñoz, Ana Deaconu, Donald C. Cole, Malek Batal	Characteristics and Motivations of Consumers of Direct Purchasing Channels and the Perceived Barriers to Alternative Food Purchase: A Cross-Sectional Study in the Ecuadorian Andes	Ecuador
3º	Cristóbal Castro Murillo, Milagros Morales Pérez, Ulises Pacheco Fera, Rosa Marina Castellanos Dorado	Autosuficiencia alimentaria: Un enfoque desde la eficiencia en la provincia de Esmeraldas, República del Ecuador	Ecuador

Categoría Ensayos Inéditos

LUGAR	NOMBRE	TÍTULO	PAÍS
1º	Sara Rankin-Cortázar	¿Cómo entender los sistemas alimentarios para políticas alimentarias mejor informadas? El caso de Cali, Colombia	Colombia
2º	Celeste Molpeceres	Volver a las raíces, una propuesta desde la agroecología para abordar la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)	Argentina
3º	Leonor M. Pilatti	Reflexiones de pandemia. Desarrollo de una plataforma virtual como circuito corto de comercialización para artesanos de la agricultura familiar	Argentina

¹ La filiación institucional de los autores corresponde a la que tenían al momento de participar en el concurso.

Categoría ARTÍCULOS PUBLICADOS

Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional



Primer lugar

Agroecology and La Via Campesina II. Peasant agroecology schools and the formation of a sociohistorical and political subject

Valentín Val, Lia Pinheiro Barbosa y Nils McCune

Enlace a la publicación:

<https://doi.org/10.1080/21683565.2019.1617222>

Abstract

Scaling up of peasant agroecology and building food sovereignty require major transformations that only a self-aware, critical, collective political subject can achieve. The global peasant movement, La Via Campesina (LVC) in its expression in Latin America, the Coordinadora Latinoamericana de Organizaciones del Campo (CLOC), employs agroecology and political training or formation as a dispositive or device to facilitate the emergence of a sociohistorical and political subject, the “agroecological peasantry,” designed to be capable of transforming food systems across the globe. In this essay, we examine the pedagogical philosophies and practices used in the peasant agroecology schools and training processes of LVC and CLOC, and how they come together in territorial mediation as a dispositive for pedagogical-educational, agroecological reterritorialization.

Resumen

El escalamiento de la agroecología campesina y la construcción de la soberanía alimentaria requieren de grandes transformaciones que solo un sujeto político colectivo, crítico y autoconsciente puede lograr. El movimiento campesino global, La Vía Campesina (LVC) en su expresión en América Latina, la Coordinadora Latinoamericana de Organizaciones del Campo (CLOC), emplea la agroecología y la capacitación o formación política como un dispositivo o dispositivo para facilitar el surgimiento de una sociedad sociohistórica. y sujeto político, el “campesinado agroecológico”, diseñado para ser capaz de transformar los sistemas alimentarios en todo el mundo. En este ensayo examinamos las filosofías y prácticas pedagógicas utilizadas en las escuelas y procesos formativos de agroecología campesina de LVC y CLOC, y cómo confluyen en la mediación territorial como dispositivo de reterritorialización pedagógico-educativa agroecológica.



Segundo lugar

Characteristics and Motivations of Consumers of Direct Purchasing Channels and the Perceived Barriers to Alternative Food Purchase: A Cross-Sectional Study in the Ecuadorian Andes

Gabriel April-Lalonde, Sara Latorre, Myriam Paredes, María Fernanda Hurtado, Fabián Muñoz, Ana Deaconu, Donald C. Cole, Malek Batal

Enlace a la publicación:
<https://doi.org/10.3390/su12176923>

Abstract

Modern food systems generate social inequalities in the access to healthy food, but some families maintain behaviors that provide an alternative to these systems. Agroecological consumers (ACs) and non-agroecological direct market consumers (DMCs) are key actors in alternative food systems. We assessed the characteristics of ACs and DMCs using data from a representative sample of households in Ibarra, Quito and Riobamba (n = 2914). We also deepened the exploration of motivations for adopting these practices through mini-ethnographies with families who were identified as ACs or DMCs (n = 15). We found motivations related to personal health problems, food quality (e.g., taste, freshness), and safety (e.g., avoiding pesticides) to be key. Other motivations were price and community solidarity with farmers. Barriers included inconvenience, lack of

awareness, and insecurity of market location. Using Chi-square tests, we found differences between ACs and DMCs on place of residence, education, employment, health, and diet. Controlling for socioeconomic and health variables using logistic regressions, we found DMC dietary habits to be similar to the remainder of the study population, except that they were less likely to eat processed foods less frequently (adjusted odds ratio (AOR) 0.6, 95% confidence interval 0.4–0.9). In contrast, ACs were more likely than the remainder of the study population to control their salt intake (3.2, 1.9–5.2) and have greater knowledge of nutrition labels (2.8, 1.7–4.6). They were more likely to eat traditional foods frequently (1.9, 1.1–3.3), fruit and vegetables daily (1.6, 1.0–2.8), and processed foods less frequently (2.7, 1.5–4.8). Hence, these two types of alternative food provisioning practices (AC and DMC) were adopted by different types of consumers, with heterogeneous motivations and food consumption practices. These findings have implications for public health initiatives aiming to scale up the nutrition and ecological potential of alternative food systems.

Resumen

Los sistemas alimentarios modernos generan desigualdades sociales en el acceso a alimentos saludables, pero algunas familias mantienen comportamientos que brindan una alternativa a estos sistemas. Los consumidores agroecológicos (AC) y los consumidores directos de mercado (DMC) no agroecológicos son actores clave en los sistemas alimentarios alternativos. Evaluamos las características de las AC y DMC utilizando datos de una muestra representativa de hogares en Ibarra, Quito y Riobamba (n = 2914). También profundizamos en la exploración de las motivaciones para adoptar estas prácticas a través de mini-etnografías con familias que fueron identificadas como AC o DMC (n = 15). Encontramos que las motivaciones relacionadas con los problemas de salud personal, la calidad de los alimentos (p. ej., el sabor, la frescura) y la seguridad (p. ej., evitar los pesticidas) son clave. Otras motivaciones fueron el precio

y la solidaridad comunitaria con los agricultores. Las barreras incluían inconvenientes, falta de conocimiento e inseguridad en la ubicación del mercado. Usando pruebas de Chi-cuadrado, encontramos diferencias entre AC y DMC en lugar de residencia, educación, empleo, salud y dieta. Controlando las variables socioeconómicas y de salud usando regresiones logísticas, encontramos que los hábitos dietéticos de los DMC eran similares a los del resto de la población del estudio, excepto que tenían menos probabilidades de comer alimentos procesados con menos frecuencia (odds ratio ajustado (AOR) 0.6, 95% de confianza intervalo 0,4-0,9). Por el contrario, los AC tenían más probabilidades que el resto de la población del estudio de controlar su consumo de sal (3,2, 1,9-5,2) y tener un mayor conocimiento de las etiquetas nutricionales (2,8, 1,7-4,6). Tenían más probabilidades de comer alimentos tradicionales con frecuencia (1,9, 1,1-3,3), frutas y verduras a diario (1,6, 1,0-2,8) y alimentos procesados con menos frecuencia (2,7, 1,5-4,8). Por lo tanto, estos dos tipos de prácticas alternativas de provisión de alimentos (AC y DMC) fueron adoptados por diferentes tipos de consumidores, con motivaciones y prácticas de consumo de alimentos heterogéneas. Estos hallazgos tienen implicaciones para las iniciativas de salud pública que tienen como objetivo aumentar la nutrición y el potencial ecológico de los sistemas alimentarios alternativos.



Tercer lugar

Autosuficiencia alimentaria: Un enfoque desde la eficiencia en la provincia de Esmeraldas, República del Ecuador

Cristóbal Castro Murillo, Milagros Morales Pérez, Ulises Pacheco Fera, Rosa Marina Castellanos Dorado

Estudios de economía aplicada

ISSN 1133-3197, ISSN-e 1697-5731

Vol. 38, N° 3, 2020

Ejemplar dedicado a: Africa: Economic transformations and development challenges (II)

Abstract

The objective of the article is to analyze food self-sufficiency from productive efficiency in the province of Esmeraldas, Ecuador, using economic analysis. It was shown as limitations of self-sufficiency, from efficiency, that: the production of the three selected products (banana, rice and corn) has behaved unstable; rice and corn yields are below the national yield; the decreasing tendency of productivity predominates; and the unit cost has an ascending behavior in the three products, with values above the national costs in the case of bananas and rice.

Keywords: Productive efficiency, food self-sufficiency, performance, cost.

Resumen

El objetivo del artículo es analizar la autosuficiencia alimentaria desde la eficiencia productiva en la provincia de Esmeraldas, Ecuador, utilizando el análisis económico. Se demostró como limitantes de la autosuficiencia, desde la eficiencia, que: la producción de los tres productos seleccionados (banano, arroz y maíz) se ha comportado de manera inestable; los rendimientos del arroz y del maíz están por debajo del rendimiento nacional; predomina la tendencia decreciente de la productividad; y el costo unitario tiene un comportamiento ascendente en los tres productos, con valores por encima de los costos nacionales en el caso del banano y el arroz.

Palabras clave: Eficiencia productiva, autosuficiencia alimentaria, rendimiento, costo.

Categoría ENSAYOS INÉDITOS

Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional



Primer lugar

¿Cómo entender los sistemas alimentarios para políticas alimentarias mejor informadas? El caso de Cali, Colombia

Sara Rankin-Cortázar
Colombia

Resumen ejecutivo

Aunque con frecuencia se escucha hablar de la necesidad de un enfoque sistémico para resolver los retos que se presentan en temas alimentarios, ¿cómo se aplica? ¿Cómo se transforma en un enfoque de sistemas alimentarios? ¿Qué tan útil puede ser en la formulación y puesta en marcha de las políticas públicas? En Cali, Colombia, venimos implementando una perspectiva sistémica para abordar los desafíos de los sistemas alimentarios con sus características socioeconómicas, ambientales, culturales y políticas; convencidos de que los esfuerzos de transición hacia sistemas alimentarios sostenibles requieren soluciones específicas para cada contexto.

Este ensayo presenta un ejemplo de cómo se relacionan los procesos de toma de decisiones participativos, inclusivos y basados en la evidencia científica con la aplicación de un enfoque de sistema alimentario y a su vez, cómo este enfoque brinda una oportunidad de análisis y entendimiento de los problemas que se presentan a lo largo de la cadena de suministro de alimentos. Trabajar desde el enfoque de sistema, genera un espacio ideal para el fortalecimiento de la inter-institucionalidad

y de acciones coordinadas y transversales en el territorio. Asumiendo la alimentación sostenible y saludable, además, como una apuesta fundamental de inversión y construcción social para el desarrollo social y económico.

Cuando hablamos del trabajo realizado en Cali, Colombia, desde el equipo de *Entorno alimentario y comportamiento del consumidor* de la Alianza Bioersivity-CIAT, decimos que empezamos al revés. Logramos tener una política alimentaria local antes de un análisis completo del sistema alimentario.

Esta aventura comenzó en 2015, recolectando y generando información para apoyar a la Alcaldía de Cali, específicamente a las Secretarías de Salud y de Bienestar Social, en la construcción de una política pública de seguridad alimentaria. En ese proceso, nos dimos cuenta del poco conocimiento que existía sobre el sistema alimentario de Cali y de la urgente necesidad de empezar a armar el rompecabezas para lograr tener un panorama completo.

La estrategia principal para el diseño de esta política fue catalizar un proceso participativo y de base científica, incluyendo aportes de investigación para el desarrollo de herramientas que permitieran a los actores involucrados, evaluar, comprender y utilizar mejor la información disponible para la toma de decisiones. Se generó un plan de movilización y participación de las comunidades y de los diversos actores del sistema alimentario, con el objetivo de identificar los desafíos y necesidades específicas del contexto, validar datos e información y en conjunto crear propuestas concretas. Esto se realizó a través de cuatro herramientas:

1. Diagnóstico inicial de algunas características del sistema alimentario y mapeo de actores - Investigación realizada desde CIAT de 2016 a 2018.
2. Reactivación de las Mesas de Seguridad Alimentaria establecidas en 2009 por la Alcaldía Municipal como organismo interinstitucional,

asesor y coordinador de la formulación de la política. Reactivadas en 2016.

3. Conformación de la *Plataforma académica de seguridad alimentaria y nutricional* creada por el CIAT en el 2016, como propuesta de integración entre representantes del sector académico, público y ONG, para generar aportes científicos y técnicos sobre el sistema alimentario de la ciudad.
4. El Pacto de Política Alimentaria Urbana de Milán (MUFPP), utilizado como guía y marco de análisis durante todo el proceso.

En diciembre de 2019, el Concejo Municipal finalmente aprueba la primera *Política municipal de seguridad y soberanía alimentaria y nutricional* de la ciudad. Esta política tiene como objetivo contribuir a la seguridad y soberanía alimentaria y nutricional a través de 6 ejes estratégicos: (a) abastecimiento de alimentos, (b) acceso a los alimentos, (c) consumo adecuado y suficiente, (d) calidad e inocuidad de los alimentos, (e) uso biológico, (f) gestión del conocimiento y promoción. Adicionalmente cuenta con un plan de acción alineado con los indicadores de seguimiento del MUFPP.

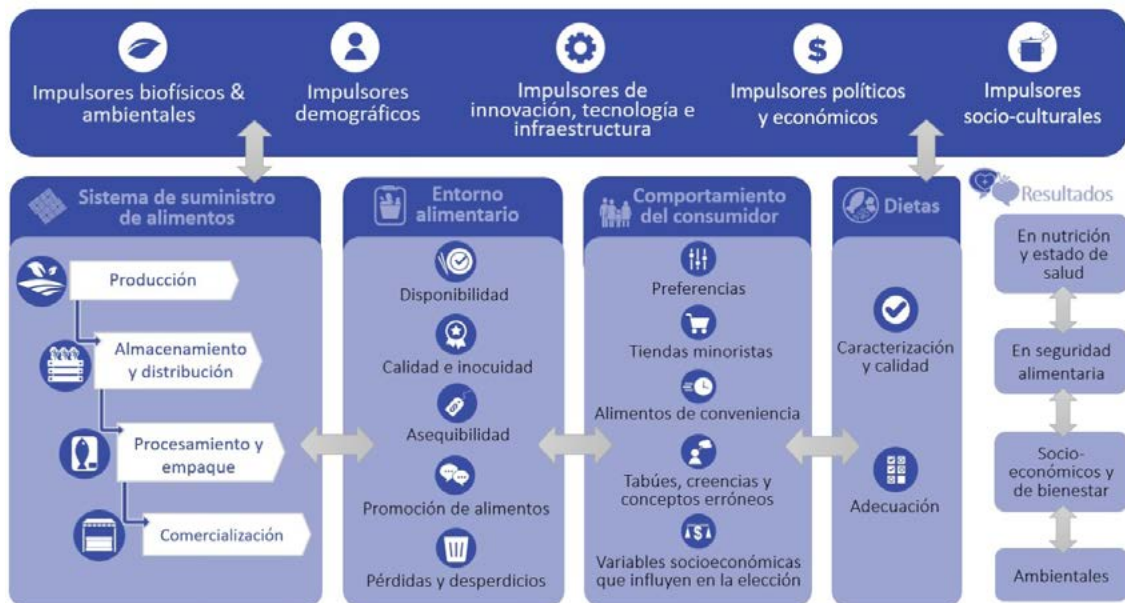
El objetivo de crear una política alimentaria local se convirtió en un esfuerzo orientador, que pudo articular a los diferentes actores, sus actividades, visiones y capacidades. Esto fue muy útil para el análisis siguiente, ya que pudimos involucrar a diversas partes interesadas para descubrir los datos disponibles y convertirlos en vívidas imágenes informativas sobre el funcionamiento del sistema alimentario, sus especificidades, retos y oportunidades.

¿Cómo entender el sistema alimentario de Cali?

Como se ha dicho en muchos espacios, los sistemas alimentarios mundiales necesitan una renovación y la ciencia es una lente para garantizar que los cambios se integren y ofrezcan colectivamente mejores

resultados. Lograr una relación estrecha entre la ciencia y los tomadores de decisión es un puente para mejorar la nutrición, salvaguardar el medio ambiente, creando sinergias y estableciendo acciones y objetivos comunes y coherentes. Lograr sistemas alimentarios sanos y sostenibles, requiere entender la interconexión de sus numerosos actores y elementos, entender cómo se forman las conexiones, se mantienen y corren el riesgo de romperse. A medida que el cambio climático desafía la seguridad alimentaria, y el hambre y la pobreza aumentan, este tipo de análisis son más urgentes que nunca.

Para esto, en Cali, utilizamos el marco de análisis propuesto por el Grupo de Alto Nivel de Expertos en Seguridad Alimentaria y Nutrición (HLPE), del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial de la ONU, el cual incluye un gran conjunto de indicadores que ayudan a identificar el tipo de información que se necesita a un nivel muy específico y así empezar a unir las piezas del rompecabezas que nos permitirán, juntos tener una mejor comprensión.



De Brauw et al., 2019, adaptado de HLPE, 2017.

Para cada uno de los componentes pudimos encontrar información valiosa a partir de encuestas nacionales, informes locales, investigaciones de centros de investigación y universidades y otros estudios, acompañados de algunas entrevistas realizadas a actores claves. Para nuestra sorpresa lo que encontramos fue una gran cantidad de información, en algunos casos muy detallada, dispersa en diferentes fuentes. Incluimos sólo los datos anteriores a 2020, considerando que cualquier dato durante el COVID-19 podría ser atípico y no reflejar el funcionamiento regular del sistema alimentario.

Con el *Perfil del sistema alimentario de Cali, ciudad-región*, nos acercamos más a comprender la complejidad de las relaciones, las compensaciones existentes, los elementos claves que pueden impulsar o retrasar cambios, la necesidad de una visión regional que integre las dinámicas con ciudades y municipios cercanos, la necesidad herramientas de seguimiento continuo y los impactos del sistema sobre la seguridad alimentaria, las cuestiones socioeconómicas y el medio ambiente.

A su vez, los datos no existentes se vuelven tan relevantes como los disponibles porque representan nuevas oportunidades de investigación y articulación. En este punto hemos identificado una fuerte carencia de información sobre pérdida y desperdicio de alimentos, patrones de consumo, flujo de alimentos, costos de desnutrición y enfermedades no transmisibles, entre otros. Estos datos están siendo utilizados como una herramienta de sensibilización eficaz y un llamado a universidades, autoridades gubernamentales y centros de investigación sobre cómo podemos trabajar juntos y cómo esto puede convertirse en un núcleo de investigación estratégica común. Empezar a enumerar y priorizar temas para futuras investigaciones a corto plazo.

Estos son algunos ejemplos del tipo de piezas que logramos armar:

Factores determinantes para la ciudad

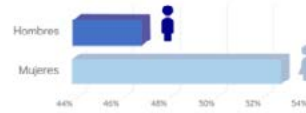
Territorio municipal



Población municipal



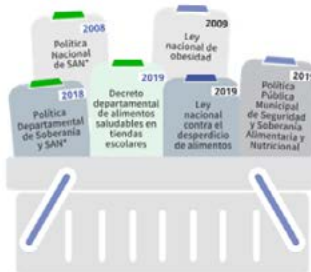
1.822.871 personas viven en Cali



Cobertura de servicios públicos



Entorno de políticas



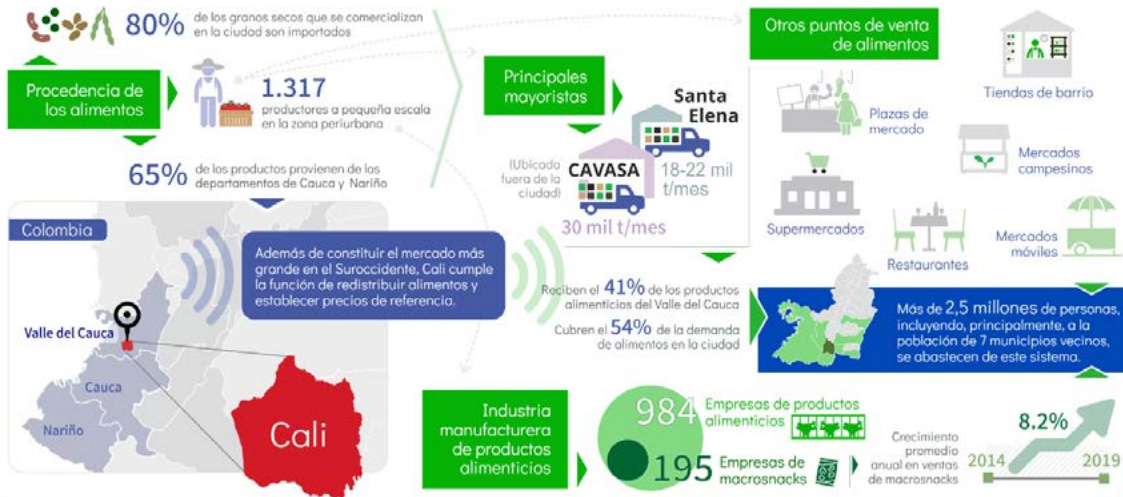
*SAN: Seguridad Alimentaria y Nutricional

Fuentes: Territorio municipal (DAGMA, 2020); Población municipal y Cobertura de servicios públicos (DANE, 2019).

Sistema de suministro de alimentos

DATOS CLAVE

Cali no es un municipio productor de alimentos, pero es un polo de consumo para el sistema alimentario del suroccidente del país.



Factores determinantes* para el sistema alimentario

DATOS CLAVE

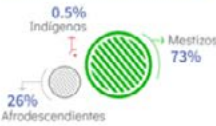
La migración nacional y extranjera hacia Cali aumenta el número de consumidores vulnerables y determina hábitos de consumo



Ciudad multicultural con diversa demanda de alimentos y hábitos de consumo



Composición étnica en Cali



Alta informalidad laboral y pobreza monetaria disminuyen la capacidad de compra de alimentos



Estas cifras aumentaron en 2020 con la Covid-19

Cali es sede regional de gremios, actores públicos, bancos, universidades, una unidad de planeación estratégica interdepartamental y centros de investigación y desarrollo relacionados con actividades productivas.

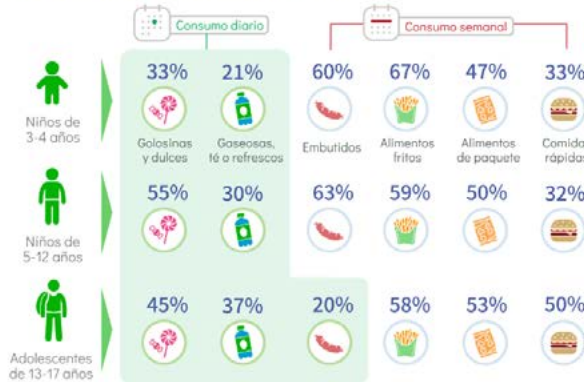


* El término 'determinantes' es un acercamiento en español a la palabra *drivers*, que procede del inglés y no tiene una traducción literal. Los *drivers* pueden entenderse como impulsores o conductores de los sistemas alimentarios, que influyen en las dietas y en los resultados nutricionales.

Dietas

DATOS CLAVE

Es alarmante el alto consumo de alimentos de baja calidad nutricional, especialmente en la población más joven.

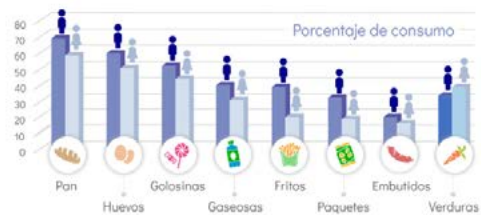


Sólo el 34,3% de los niños entre los 6 meses y los 2 años tiene una dieta mínima aceptable.



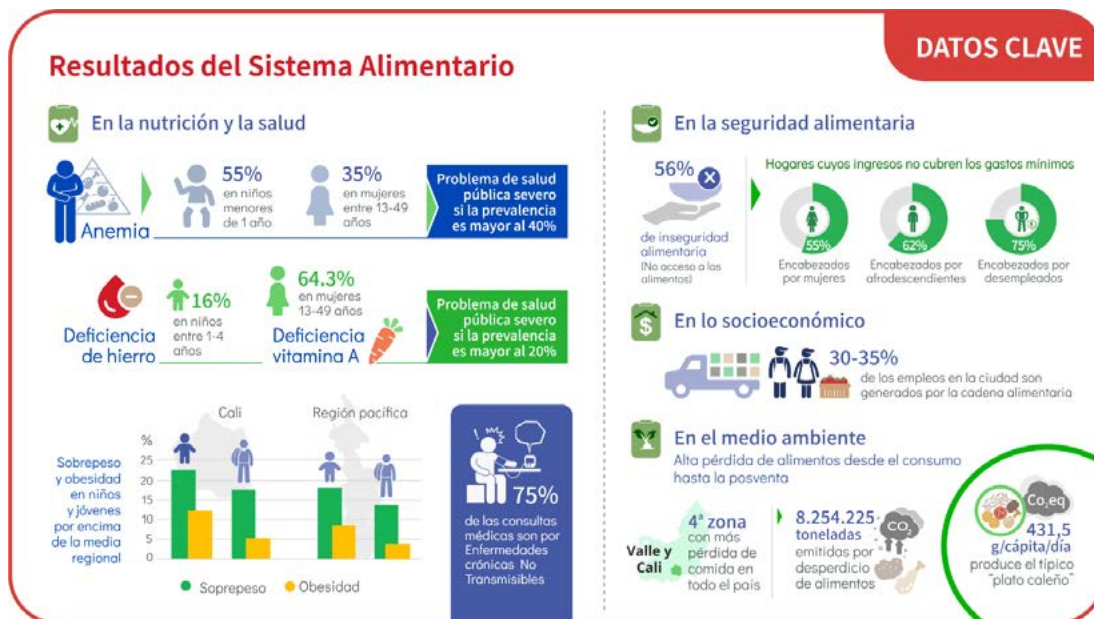
La información para los demás rangos de edad no está disponible.

Diferencias significativas en el consumo por género:



Diferencias significativas en el consumo por parte de la población afrodescendiente:





¿Cómo pasar de la información a la acción?

Qué hacer ahora con toda esta información es para nosotros el siguiente paso y reto. Desde el año pasado, venimos promoviendo junto con FOLU Colombia, la Secretaría Municipal de Desarrollo Económico, la Universidad Javeriana, el Programa Mundial de Alimentos, WWF, el Gobierno Departamental, RAP Pacífico (una unidad de planificación estratégica regional que trabaja en 3 departamentos de Colombia), entre otros, la *Coalición para la Alimentación y el Uso del Suelo, Cali-Región*. Una plataforma multisectorial para proponer soluciones para el fortalecimiento del sistema alimentario de la ciudad-región que respondan a sus necesidades específicas. Estamos trabajando para consolidar esta iniciativa con una *hoja de ruta regional* construida junto con los nuevos aliados que forman parte de lo que hemos llamado un grupo de gestión, formado por el gobierno departamental, la Alcaldía, la Cámara de comercio, las ONG, una institución de investigación y una universidad.

Con este ejercicio, logramos la atención de algunos sectores a los que no habíamos podido llegar antes y ahora y crear nuevas conexiones con otras regiones y otras áreas de trabajo como los paisajes multifuncionales, la acción climática y la inclusión digital. Temas que están siendo discutidos con Palmira, una pequeña ciudad cercana a Cali, para ser incluidos en su nuevo plan de trabajo gubernamental. Tenemos ahora un punto de entrada, una línea base para acciones que contribuyan a sistemas alimentarios resilientes, nutritivos y sostenibles y a un desarrollo económico competitivo.

Un enfoque multidimensional para estudiar los sistemas alimentarios es necesario para establecer una dirección hacia los resultados deseados. Esto se ha hecho más evidente durante la pandemia de Covid-19, que ha interrumpido todos los ámbitos desde transporte y comunicación, hasta finanzas y educación y continuará repercutiendo en índices de hambre, nutrición, pobreza. Es el momento de unificar nuestras voces para definir y coordinar nuestras visiones sobre el futuro de los sistemas alimentarios, como científicos nos corresponde ayudar a entender, vigilar, analizar y comunicar esas vulnerabilidades a través de herramientas de participación, articulación y análisis como las que continuamos usando en Cali.



Segundo lugar

Volver a las raíces, una propuesta desde la agroecología para abordar la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)

Celeste Molpeceres

Argentina

Resumen ejecutivo

Problemáticas universales como el hambre han sido tradicionalmente concebidas como un problema de oferta y demanda, reducible a soluciones técnicas -como agroquímicos para aumentar el rendimiento de los cultivos post guerras mundiales-, dejando fuera de discusión cuestiones como la nutrición. Las propuestas orientadas a simplificar y artificializar los agroecosistemas han colapsado, derivando, asimismo, en nuevos problemas, como daños ambientales y en la salud.

La pandemia por COVID-19 expuso la fragilidad de los sistemas alimentarios actuales. Asistimos a una resignificación del problema, mediante la introducción de conceptos como SAN, que nos invitan a reflexionar sobre el derecho humano de acceder a una alimentación nutritiva, suficiente y adecuada y que su producción no genere riesgos ambientales y en la salud. Para ello es necesario transformar los sistemas alimentarios.

La agroecología se presenta como una alternativa adecuada para afrontar dichos cambios. A fin de ilustrar las reflexiones teóricas, este ensayo presenta la experiencia de horticultores agroecológicos de una comunidad

argentina, que ayuda a comprender cómo los agricultores representan verdaderos agentes de cambio y el modo en que el Estado adquiere un rol clave para acompañar y fortalecer estos procesos.

¿Más comida es suficiente?

De acuerdo con estimaciones de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2020), más de 690 millones de personas en el mundo no alcanzan a satisfacer sus necesidades alimentarias. La desnutrición coexiste con otras problemáticas como deficiencia de micronutrientes, vitaminas y minerales, sobrepeso y obesidad, a las que se añaden nuevos problemas de seguridad alimentaria que no distinguen límites geográficos ni diferencias étnicas. Se trata de problemas universales, cuyo abordaje históricamente ha privilegiado soluciones técnicas, como agroquímicos para aumentar el rendimiento de los cultivos post guerras mundiales. Este abordaje lineal concibió al hambre como un problema de oferta y demanda, dejando fuera de discusión cuestiones como la nutrición. Las soluciones técnicas orientadas a artificializar los agroecosistemas para alimentar a una creciente población han colapsado, derivando a su vez, en nuevos problemas, como daños en el ambiente y la salud.

La simplificación de los sistemas, sus problemas y soluciones, demuestra hoy grandes límites, quedando en especial evidencia durante la pandemia por COVID-19, que expuso la fragilidad de los sistemas alimentarios actuales. Asistimos a una resignificación del problema, a través de la introducción de conceptos como SAN, que nos invitan a reflexionar sobre el derecho humano de acceder a una alimentación nutritiva, suficiente y adecuada, incluyendo el agua y que su producción no genere riesgos sobre la salud y el ambiente. Una alimentación adecuada no sólo es esencial para la salud, sino también para el bienestar y desarrollo humano. Para ello es necesario transformar los sistemas alimentarios.

Promover sistemas agroalimentarios sostenibles, inclusivos resilientes y transparentes involucra mucho más que disponibilidad de alimentos en cantidad, implica también hábitos de consumo, de producción, de distribución y de procesamiento. A través de ellos, no sólo se obtienen beneficios en la nutrición y la salud, sino también en el ámbito socioeconómico y ambiental. Hoy en día, esforzarse por garantizar que toda persona tenga acceso regular a una alimentación adecuada es considerado no sólo un imperativo moral y una inversión que reporta enormes beneficios económicos, sino también como la realización misma de un derecho humano básico (FAO, 2020).

Contrariamente a las recetas únicas previamente concebidas, las soluciones adecuadas son aquellas que emergen de las particularidades de cada lugar. No obstante, es posible plantear lineamientos transversales asociados a la agroecología.

La propuesta es volver a las raíces, la simpleza de observar el funcionamiento de la naturaleza para re-pensar los sistemas agroalimentarios. Imitar, acompañar y permitir el natural funcionamiento de los agroecosistemas posibilita abordar los objetivos de superar el hambre y la inseguridad alimentaria.

La agroecología como eje transformador de los sistemas agroalimentarios

Rescatar el componente cultural de la *agricultura* posibilita comprender que el modo de relacionarnos con la tierra puede promover nuestro propio bienestar. La agroecología, invita explorar los vínculos entre la salud, tanto humana como animal y ambiental, con las formas de cultivar la tierra.

Existe evidencia científica que da cuenta del potencial de la agroecología para incrementar los rendimientos tanto de los cultivos, como de la producción animal. El aumento de la agrobiodiversidad genera estabilidad

en la producción, mejorando al mismo tiempo la resiliencia frente al cambio climático (Altieri, 2020). La agroecología es mucho más que producir alimentos libres de elementos tóxicos, su abordaje sistémico promueve sistemas agroalimentarios sostenibles, inclusivos y justos, traccionando beneficios ecológicos, sociales y económicos.

Esta complejidad pone en evidencia la necesidad de políticas públicas estratégicas que desde una perspectiva agroecológica promuevan la SAN, incluyendo cambios en las instituciones. Trascender las soluciones puntuales y desarticuladas para planificar desde una perspectiva integral, incorporando aspectos como el acceso a la tierra y al agua de calidad, privilegiando el uso de semillas nativas, tiene un gran potencial transformador. Además de la producción primaria también resulta relevante contemplar el agregado de valor, el procesamiento de alimentos, así como su distribución, promoviendo mercados de cercanía e impulsando un tipo de economía circular y solidaria. Esto posibilita que los alimentos sanos no estén destinados a un nicho específico de mercado con capacidad de pago diferencial, sino que estén disponibles para la sociedad en su conjunto, especialmente para aquellos sectores más vulnerables.

Políticas de promoción de la agroecología

El Estado adquiere un rol clave en el desarrollo sustentable de su comunidad. Si bien se focaliza en el rol de las políticas públicas para favorecer el bienestar de la población, protegiendo el ambiente y el patrimonio histórico-cultural, las articulaciones con el sector privado también potencian estos procesos, por ejemplo, a través de la comercialización de bioinsumos para acompañar la primera etapa de un proceso de transición hacia sistemas agroalimentarios sostenibles.

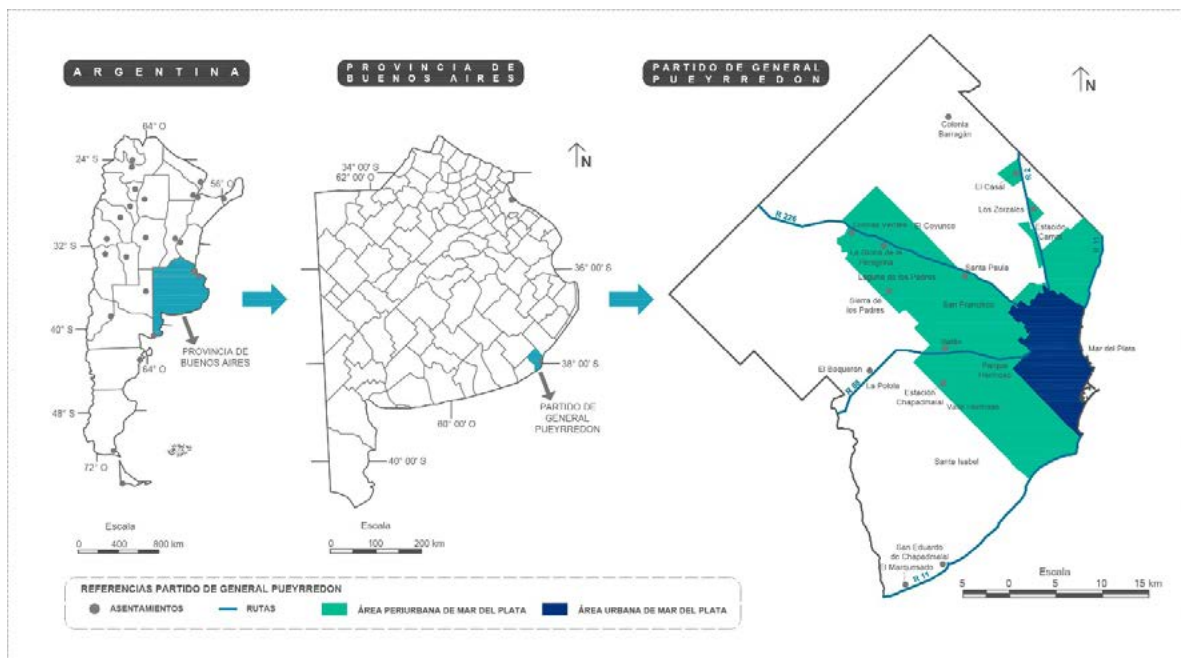
No se trata sólo de promover la transición, sino también de fortalecer las producciones agroecológicas ya existentes. Para ello es necesario un abordaje multidimensional, que integre saberes y conocimientos de los

distintos actores, promoviendo la co-construcción de soluciones consensuadas. Transitar hacia sistemas agroalimentarios sostenibles es posible sólo manera conjunta.

Aprender de la propia experiencia: horticultores agroecológicos como promotores de la SAN en una comunidad latinoamericana

En el sudeste latinoamericano se ubica la ciudad de Mar del Plata, Partido de General Pueyrredon, provincia de Buenos Aires, Argentina (Figura 1). En torno a ella, se extiende el segundo cinturón hortícola más importante del país, tanto por la superficie cultivada, como por el volumen producido y la mano de obra empleada.

Figura 1. Partido de General Pueyrredon, provincia de Buenos Aires, Argentina.



Fuente: Elaboración personal



En dicho territorio, las discusiones respecto a los riesgos sociales y ambientales asociados al uso de agroquímicos ocupan un lugar destacado en la agenda de política pública local desde el año 2000. No obstante, en el último tiempo se advierte un cambio en las decisiones de política pública, asociadas a la promoción de la agroecología. La propuesta local se alinea con decisiones de organismos nacionales y provinciales, como la creación una Dirección Nacional de Agroecología o del Programa Provincial de Promoción de la Agroecología.

En los últimos años, un grupo de agricultores afianzaron huertas agroecológicas y asociado a ello, nuevos circuitos y modalidades de comercialización. Sin embargo, hasta el año 2020 no existían datos sobre ellos y su trabajo parecía invisibilizado.

Mediante un convenio de cooperación técnica y científica, investigadoras y extensionistas de instituciones públicas nacionales (CONICET/UNMDP - INTA)¹ comenzaron a desarrollar actividades conjuntas para contribuir con la planificación y gestión. Como parte del equipo, en el trabajo en territorio fue posible identificar fortalezas, debilidades, problemáticas

¹ IHAM, FAUD, UNMDP/ INTA Instituto del Hábitat y del Ambiente (IHAM) de la Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño (FAUD) de la Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP) e Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), Centro Regional Buenos Aires Sur.

y proyecciones de los productores agroecológicos. Esto constituyó un insumo pensar en lineamientos que promuevan la agroecología a nivel local, más allá de las experiencias locales aisladas. Algunos de los resultados se resumen en la Figura 2.

Como punto de partida, en este caso resultó menester relevar y caracterizar al conjunto de productores agroecológicos existentes². Se trata de emprendimientos familiares, que cultivan 3,6% del total de la superficie hortícola del partido³, cuya producción es mayoritariamente consumida a escala local. La presencia de la mujer en los predios es muy fuerte, ocupándose no sólo de la actividad productiva, sino también del hogar y la comercialización.

Pese a su modesta representación numérica, los horticultores y las horticultoras agroecológicas representan verdaderos agentes de cambio. Ellos trabajan silenciosamente intentando promover un cambio desde las pequeñas parcelas en las que habitan. Durante la pandemia por COVID-19, cuando el modelo agroalimentario hegemónico mostraba sus límites, estos pequeños productores continuaron ofreciendo alimentos saludables, organizados a través de bolsones de verduras semanales o venta a través de redes sociales con envío a domicilio, incluyendo recetas para fomentar el consumo de productos sanos, locales y de estación.

El mensaje fue claro: nutrirse como forma de perdurar en el tiempo sin enfermedades, consumo de alimentos saludables como derecho.

2 Base de datos de acceso abierto disponible en: <https://www.google.com/maps/d/edit?mid=1pdxz0cXqsj5ozBaZlhJYcI50L4rxAstd&ll=-37.78739027269961%2C-58.00953813555161&z=9>

3 Para la campaña 2019-2020 según datos de la Municipalidad de General Pueyrredon, el Partido contó con 9035 ha. dedicadas a cultivos hortícolas a campo y 1595 ha bajo cubierta.

Multiplicar la agroecología

El ejemplo anterior ilustra cómo miles de iniciativas dispersas por todo el mundo resultan verdaderos agentes de cambio, generando un verdadero efecto multiplicador mediante sinergias, promoviendo hábitos de consumo saludables, cuidado del ambiente y promoviendo tipos de economía circular, solidaria e inclusiva. Estos emprendimientos son grandes ejemplos de autonomía y soberanía alimentaria.

Para dejar de ser simples ejemplos aislados, las políticas pueden fortalecer y promover la agroecología contemplando el acceso a la tierra, como una de las principales dificultades de los agricultores. Potenciar el trabajo que esta minoría de productores realiza a diario es la clave para promover la SAN, por ejemplo a través de compras públicas para comedores escolares. La multiplicación de la agroecología puede transformar el modo de producir y consumir de manera sustentable, enfrentando además otros flagelos comunes a toda la humanidad, como el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la pobreza.

BIBLIOGRAFÍA

Altieri, Miguel. (2020). Agroecología para la reducción del hambre: ciencia, política e Implementación. Centro Latinoamericano de Investigaciones Agroecológicas.

FAO (2020). Nota de orientación jurídica parlamentaria en América Latina y el Caribe N° 1. El derecho a una alimentación adecuada en las constituciones





Tercer lugar

Reflexiones de pandemia. Desarrollo de una plataforma virtual como circuito corto de comercialización para artesanos de la agricultura familiar

Leonor M. Pilatti
Argentina

Resumen ejecutivo

La pandemia generada por COVID 19 implicó un cambio en el desarrollo de nuestra vida cotidiana y laboral. En este trabajo se presentan las reflexiones que se desprenden de un proyecto generado para dar solución a una problemática social surgida en este contexto.

En el departamento Santa María, Provincia de Catamarca la pandemia impactó de manera directa en los sectores más vulnerables. Elaboradores y artesanos vieron reducidas sus ventas por el cierre de sus circuitos cortos de comercialización (CCC) - ferias artesanales y exposiciones locales, corredores turísticos, rutas que vinculan localidades y departamentos.

La finalidad de este proyecto fue generar y fortalecer un nuevo CCC, venta por internet, a partir del desarrollo de una plataforma virtual, intentando transformar el problema en una nueva oportunidad.

La situación identificada dio lugar a la emergencia de causas inmediatas y subyacentes, que debieron abordarse previo al avance de la solución

tecnológica propuesta. La reconfiguración hacia nuevos aprendizajes y metodologías de trabajo, el desafío de compatibilizar la solución tecnológica más vinculada a la lógica de mercado industrial que a la artesanal y el esfuerzo puesto en complementar ambas para visibilizar la impronta cultural son algunos de los desafíos transitados.

La pandemia generada por COVID 19 -que azota al mundo desde el 2020 y en la que la Argentina no estuvo ajena- implicó un cambio significativo en el desarrollo de nuestra vida cotidiana y laboral. En este trabajo se presentan las reflexiones que se desprenden de un proyecto generado para dar una solución a una problemática social surgida en este contexto.

Las acciones llevadas a cabo, en los primeros meses de aislamiento preventivo, social y obligatorio estaban enfocadas en resguardar la salud pública, privilegiando lo sanitario. En paralelo se acrecentaba el problema económico-social de agricultores familiares y artesanos que subsisten a partir de las economías regionales, vinculado esto al cierre de sus canales de comercialización.

Encontrar la posibilidad, en el marco del Programa de Articulación y Fortalecimiento Federal de las Capacidades en CyT Covid-19, de abordar la problemática desde un enfoque social y proponer una solución tecnológica, se constituyó en el eje de esta propuesta basada en la generación y fortalecimiento de un nuevo circuito corto de comercialización (CCC), para elaboradores y artesanos del municipio de Santa María, provincia de Catamarca.

Los CCC son una forma de comercio basada en la venta directa de productos sin intermediario —o reduciendo al mínimo la intermediación— entre productores y consumidores. En efecto, los circuitos cortos ayudan a crear nuevos lazos sociales, fomentan la equidad en los intercambios comerciales, favorecen la participación social y aplican una lógica pedagógica que contribuye a una mayor autonomía de los actores y una mayor sostenibilidad e integración social.

La experiencia tanto en América Latina y el Caribe, permite identificar al menos 10 tipos de circuitos cortos: i) venta directa en la explotación ii) venta directa en ferias locales iii) venta en tiendas iv) venta directa en supermercados v) reparto a domicilio vi) venta anticipada vii) venta por correspondencia (Internet, otros) viii) consumo directo en la explotación (agroturismo) ix) venta al sector público y x) exportación bajo las normas del comercio justo. Todas estas modalidades de operación tienen sus ventajas y desventajas y se adaptan a contextos específicos. (CEPAL, 2013)

En el departamento Santa María, la pandemia por COVID-19 impactó de manera directa en los sectores más vulnerables. En este sentido, los elaboradores y artesanos vieron reducidas drásticamente sus ventas principalmente por el cierre de sus CCC. Cierre de ferias artesanales y exposiciones locales - feria Arco Aris, fiestas patronales, Expo Valles, feria de la llama, fiesta del poncho, festivales/ferias en Cafayate, feria de Palpala, en Jujuy, entre otras.

Cierre de los corredores turísticos y de sus puntos de venta vinculados. El municipio forma parte de los corredores turísticos de la ruta 40 y de los Valles Calchaquíes, su cierre impactó no sólo en el turismo local, nacional e internacional, sino en todas las actividades productivas y artesanales vinculadas al mismo.

Cierre de rutas que vinculan localidades y cabeceras departamentales, imposibilitando el traslado de sus productos hacia mercados de centros urbanos, otras localidades o departamentos.

En este contexto, la finalidad de este proyecto fue generar y fortalecer un nuevo CCC, venta por internet, a partir del desarrollo de una plataforma virtual, intentando transformar el problema de falta de comercialización en una oportunidad para generar nuevos sistemas de ventas. Permitiendo en el corto plazo y a futuro una diversificación comercial y una mayor

amplitud de oportunidades para emprendedores cuyos ingresos provienen solo de la venta de sus productos.

Los primeros pasos

Se realizaron entrevistas para validar el diagnóstico e iniciar el proceso de inmersión inicial. La principal causa inmediata identificada por los productores en la disminución de las ventas estuvo dada por: a. cierre de ferias, b. el no ingreso del turismo al departamento Santa María, c. cierre de las fronteras con provincias vecinas. Para este último, los elaboradores expresaron que antes de la crisis llevaban ellos mismos o enviaban a sus familiares (vía transporte público de pasajeros) los productos a Cafayate, Salta, y a Tafi del Valle en Tucumán. Esta venta, en los casos entrevistados, seguía el canal informal de comercialización ya que los productores no cuentan con los registros habilitantes para poder realizar un tránsito federal, por esta causa hoy tampoco podrían salir con un transporte habilitado para tal fin.

Una última situación identificada son los productores/elaboradores vinculados con hospedajes, hosterías, alojamientos en general. Para muchas familias que realizan esta actividad, la elaboración está relacionada con la venta de sus productos a los turistas que en ellos se alojan.

Por último, respecto a la presentación de la propuesta del proyecto y la consulta del manejo de herramientas digitales se pudo identificar que una gran parte de los artesanos están manejando algunas de estas herramientas, principalmente redes sociales como WhatsApp y Facebook, algunos ya cuentan con una página para promocionar sus productos. Este manejo lo realizan principalmente los más jóvenes de la familia.

Reconfigurándonos

Del análisis del diagnóstico inicial, surge la necesidad de abordar una serie de causas subyacentes y estructurales que van más allá de las causas inmediatas detectadas inicialmente. Entre las causas subyacentes se identificaron a las ferias y exposiciones, como una solución de carácter eventual que sostiene la fragilidad del sector por ser canales puntuales de comercialización (ventas esporádicas y rotativas) y el fomento de espacios informales - instalaciones que no cumplen con requisitos mínimos de higiene y seguridad, elaboradores que obtienen registros provisorios para sus ventas y falta de formalidad para el tránsito de productos, entre otros. Esta problemática se vio agudizada por los protocolos sanitarios de la pandemia.

Esta situación, a su vez, forma parte de causas estructurales mayores originadas en la contradicción de la propia lógica de políticas públicas que no actúan coordinadamente, unas promueven la comercialización de productos en circuitos cortos, pero manteniendo la informalidad y por ende la fragilidad del sector y otras exigen el cumplimiento de las normativas obligatorias para la venta de alimentos y formalidad fiscal.

A partir de la identificación de estas causas se propusieron una serie de estrategias como condiciones previas para lograr la solución tecnológica planteada, entre estas se encuentran la capacitación a técnicos y productores en diferentes temáticas vinculadas al desarrollo de las nuevas estrategias de comercialización y la identificación y acompañamiento en las gestiones relacionadas con la formalización bromatológica para la comercialización de los productos.

Sin embargo, al momento de implementar estas actividades devino el desafío de reconfigurar nuestra metodología de trabajo dado que el proyecto se elaboró considerando accionar en un contexto de distanciamiento social y terminamos transitando un contexto de aislamiento estricto que se extendió en casi la totalidad del periodo de ejecución del mismo.

En consecuencia, las estrategias de capacitar y acompañar a los elaboradores y artesanos en el territorio se mudaron a la utilización de plataformas digitales como meet y zoom para poder primero interactuar con el equipo de trabajo a territorio y luego brindar las capacitaciones. Posteriormente fue fundamental el armado de un grupo de WhatsApp, para la vinculación con los productores; adaptando los contenidos a esa red social (flyer, videos, audios, etc).

La estrategia innovadora

Una vez abordadas algunas de las causas subyacentes detectadas, se dio inicio al desarrollo de la plataforma virtual. El diseño pretendió resguardar la huella cultural vinculada con el territorio desde donde se obtienen la mayoría de las materias primas empleadas. En virtud de ello, se utilizaron medios audiovisuales, fotos y videos, para contar la historia que se teje detrás de cada producto. Con esta impronta se contrató a un profesional de la zona, que integra los medios de comunicación locales, que pudo abordar el trabajo no solo desde su expertise técnica, sino desde el conocimiento del territorio y de los propios artesanos; permitiendo que reflejara el espíritu local.

En la estructuración del contenido, se identificó que los sitios de venta por internet están configurados en una lógica industrial basada en la estandarización de talles, volúmenes, colores, modelos, cantidades, ingredientes, recetas, categorías de alimentos, entre otras; mientras que lo que caracteriza a los productos artesanales es el ser únicos, originales e irrepetibles. Esto llevo a trabajar en estrategias como catalogar cada uno de ellos y generar dentro de la misma plataforma los vínculos para que el consumidor pueda dirigirse a cada productor vinculado al sitio.

Actualmente, la plataforma¹ entrará a una etapa de validación, donde se propuso a 20 potenciales compradores de diferentes puntos del país realizar las primeras adquisiciones y relevar con una mirada crítica la fluidez e interacción de la compra (vinculación por WhatsApp directa con el artesano y/o elaborador, tiempo de demora en envío, presentación y calidad de producto recibido, entre otras).

Consideraciones finales

El problema identificado como cierre de CCC dio lugar a la emergencia de causas inmediatas y subyacentes, que debieron abordarse previo al avance de la solución tecnológica propuesta por el proyecto.

La reconfiguración como equipo de trabajo, hacia nuevos aprendizajes y nuevas metodologías, para recién poder acompañar en la estrategia propuesta, devino en una reflexión interna acerca de la resiliencia que como técnicos debemos tener a la hora de afrontar nuevos desafíos. Tales como comprender que la solución tecnológica propuesta está más vinculada a la lógica de mercado industrial que a la artesanal y el esfuerzo puesto en complementar ambas para visibilizar la impronta cultural y la identidad territorial.

Finalmente, para considerar que este proyecto aportó un nuevo CCC como punto permanente de venta -que permitiría una estabilidad en el tiempo- se realizará una evaluación de impacto. Por ello, se consideró a este proyecto como caso piloto de análisis en un proyecto mayor dentro del marco de los proyectos de Argentina contra el Hambre.

¹ www.productosdesantamaria.com

BIBLIOGRAFÍA

- CENTENO. 2020. Red de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe. Avances y desafíos para el desarrollo territorial a través del uso de tecnologías. CEPAL. <https://www.youtube.com/embed/1Mo2C36FLZ8>
- CEPAL, 2013. Agricultura familiar y circuitos cortos. Nuevos esquemas de producción, comercialización y nutrición. Serie seminarios y conferencias N 77.
- FAO, 2016. Circuitos cortos de comercialización: una mirada desde el enfoque territorial. Plataforma de paisajes inclusivos y sostenibles.





Miembros del Grupo Especial FAO/CLACSO Innovación en políticas públicas de seguridad alimentaria y nutricional

Brasil

Nombre y apellido	Institución	Cargo	
Bernardo Maçano Fernandes	Universidad Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho”	Instituto de Políticas Públicas y Relaciones Internacionales	Investigador
Eduardo de Lima Caldas	Universidad de Sao Paulo	Escuela de Artes, Ciencias y Humanidades	Coordinador del Grupo de Investigación en Poder y Desarrollo Local
José Renato de Campos Araújo	Universidad de Sao Paulo	Escuela de Artes, Ciencias y Humanidades	Coordinador del Observatorio Interdisciplinario en Políticas Públicas
Martin Jayo	Universidad de Sao Paulo	Escuela de Artes, Ciencias y Humanidades	Vice-Coordinador del Curso de graduación en Gestión de Políticas Públicas
Neli Aparecida de Mello-Therry	Universidad de Sao Paulo	Escuela de Artes, Ciencias y Humanidades	Vice-Directora EACH/USP
Paulo Niederle	Universidad Federal de Rio Grande do Sul	Programa de Pós-Graduação em Sociologia	Professor adjunto
Sérgio Schneider	Universidad Federal de Rio Grande do Sul	Programa de Pós-Graduação em Sociologia	Profesor asociado
Úrsula Peres	Universidad de Sao Paulo	Escuela de Artes, Ciencias y Humanidades	Profesor en niveles de graduación e posgrado en Gestión de Políticas Públicas

Chile

Nombre y apellido	Institución		Cargo
Claudio Trovato	ONG Prograssio		Presidente
Ismael Bravo	FLACSO		Investigador
Mirta Crovetto Mattassi	Universidad de Playa Ancha	Rectoría	Prorrectora

Colombia

Nombre y apellido	Institución		Cargo
Claudia Puerta Silva	Pontificia Universidad Javeriana	Instituto de Estudios Regionales	Investigadora e integrante del grupo de investigación RERDSA
Marcela Ocampo Buitrago	Universidad de Antioquía	Escuela de Nutrición y Dietética	Docente
Neydi Lorena Clavijo	Pontificia Universidad Javeriana	Facultad de Estudios Ambientales y Rurales	Investigadora

El Salvador

Nombre y apellido	Institución		Cargo
Roody Reserve	Universidad Centroamericana José Simeón Cañas	Maestría en Ciencias Políticas	Profesor e investigador

Paraguay

Nombre y apellido	Institución		Cargo
Dominique Demellenne	Universidad Católica Nuestra Señora de Asunción	Facultad de Filosofía y Ciencias Humanas	Director Departamento de Ciencias Sociales
José Guillermo Monroy	Universidad Católica Nuestra Señora de Asunción	Facultad de Filosofía y Ciencias Humanas	Director de Posgrados de la Facultad de Filosofía y Ciencias Humanas



Cuaderno del Grupo Especial FAO / CLACSO
**Innovación en políticas públicas de seguridad
alimentaria y nutricional**

Premio de investigación 2021